

# Affärs- och verksamhetsplan för Piteå Golfklubb 2023

**Piteå Golfklubb – mycket mer än 36 hål.**

**Vi erbjuder en nära, naturskön och högklassig golfanläggning med kamratlig samvaro samt spel på alla nivåer i harmoni med miljön.**

## **Vår vision:**

Piteå Golfklubb erbjuder ”En total golfupplevelse i unik miljö”.

Piteå GK är en golfklubb som ska kunna erbjuda spel på en av de bästa anläggningarna i norra Sverige. Vår profil ska vara medlemsklubben, där medlemmarnas och hotellboende gästers möjlighet till spel på banan har hög prioritet, detta kräver dock engagemang från oss medlemmar genom ex.vis ideellt arbete. Vi ska ha en ekonomi i balans. Vi ska vårda och värna klubbens namn, miljön och stärka klubbens varumärke.

## **Vår värdegrund:**

### **Respekt**

Vi respekterar varandra och våra olikheter.

Vi bemöter våra nybörjare på ett positivt sätt.

### **Välkomnande**

Alla ska vara välkomna på Piteå Golfklubb.

Du är viktig.

Vi ska ha verksamhet för alla, oavsett HCP.

Hos oss är både motions- och elitgolfare lika välkomna.

### **Glädje**

Det ska vara kul att komma till och vara på Piteå Golfklubb.

### **Utvecklande**

Vi ska tänka på morgondagens olika utmaningar.

Omvärldsanalys är viktig för oss.

Vi ska anpassa verksamheten utifrån framtidens behov och önskemål.

## **Piteå GK och Piteå Golf AB ska:**

- Vara attraktivt att vara medlem i för alla kategorier av spelare.
- Vara attraktiv för gästande spelare som söker såväl utmaning som naturupplevelse i golfspelet.
- Vara en god och säker arbetsplats samt vara känd som en bra arbetsgivare.
- Vara ett självklart val för företag som via sponsring vill marknadsföra sitt varumärke.
- Verka för att attrahera fler kvinnor i vår verksamhet.

## Här nedan redovisas delar av handlingsplanen.

Målsättningen med handlingsplanen är att större delen av punkterna ska ingå som en naturlig del i föreningens verksamhetsplan för år 2023 och senare.

### 1. Anpassa banan efter olika kompetenser.

#### 18-hålsbanan.

Sedan några säsonger tillbaka har det genom registrering i GIT genomförts förinställda förslag på vilket tee som bör spelas av varje spelare beroende på kön, hcp, ålder och trolig slaglängd.

Tryck av ny banguide samt tryck av nya scorekort som kan användas när shopen ej är öppen.

#### 9-hålsbanan.

På denna något kortare bana markeras utöver gul och röd tee på alla par 4- och par 5-hål ett tee för nya spelare vid markeringen för avståndet 200 meter.

I framtiden är målet att införa hektometersystemet även på denna bandel.

#### Mål med åtgärderna.

- Kortare rondtider. (är mätbart)
- Nöjdare medlemmar och greenfee gäster.

#### Korthålsbanan

Korthålsbanan är en utmärkt övningsbana där vi prioriterar barn och nybörjare.

Banan är dock en utmärkt övningsbana även för spelare med lägre hcp som ex.vis vill träna inspel mot green och chip.

Längden på hålen varierar mellan ca. 40 m till 140 m.

Det föreligger också en specifik taxa för denna bana. För våra guldmedlemmar ingår spel på denna bana i medlemskapet.

### 2. Genomlysning och ev. förslag till ny struktur på utbildningen för grönt kort.

Här kommer man att titta över nuvarande modell för utbildning samt se om vi kan utveckla den för att om möjligt minska tappet mellan grönt kort-utbildning och "självgående medlem"

Se över fadderverksamheten som inte fungerat tillfredsställande detta för att minska tappet av nya medlemmar som "ger upp" efter någon säsong.

Arbeta fram ett nytt informationsmaterial om klubben som kan delas ut till nyblivna medlemmar

**Mål med åtgärderna.**

- Fler spelare som utbildas stannar kvar i klubben genom bättre omhändertagande och uppföljning för att stärka individen i sin fortsatta utveckling som golfspelare. Allt tillsammans med vår Pro.

**3. Organisation ses över.**

Arbetet med kommittéorganisationen fortsätter. Under sommaren -21 genomfördes det vi kallade "projekt förbättringsarbeten 2021" och som involverade ett stort antal medlemmar som gjorde ideella insatser på banan och kring klubbhusområdet.

Detta projekt lyckades vi inte genomföra i samma omfattning under 2022 men vi ska fortsätta med att försöka involvera medlemmarna i arbetet på och runt banan. Dels för att få en stor mängd arbetstimmar, dels för att få våra medlemmar att känna samhörighet med och stolthet för klubben.

**De långsiktiga målen är:****Banorna:**

Våra banor ska vara mycket välskötta med spelvänliga ruffar och skogspartier där man lätt kan hitta sin boll och att – inför större elitävlingar - ska 18-hålsbanan kunna ändra karaktär till en utmanande bana för elitspelare. Det är dock vår ekonomi och personalsituation som kommer att avgöra hur många och hur stora åtgärder vi kan åstadkomma.

**18-hålsbanan.**

En bana med högsta regionala standard och med finish som är en utmaning för duktiga golfspelare men samtidigt intressant och trevlig för golfspelare med högre hcp. Banan ska utan behov av stora extra arbetsinsatser skötas så att en tävling i svensk elitklass kan genomföras.

**9-hålsbanan.**

Parkbana med hög regional standard som kan charmera alla kategorier av spelare såväl medlemmar som gäster. Banan spelas från tee 55 (gul) och 46 (röd) tee samt från tee för nybörjare (orange). Den ska kunna utnyttjas från tidig vår till sen höst då den spelas från orange tee.

**Korthålsbana 9 håll.**

En utmärkt träningsbana för alla men barn, ungdom och nybörjare kommer att prioriteras.

## **Övningsområdet och driving rangen**

Klubbens områden för närspel, bunker- och putt träning har nu sedan ett par år tillbaka även kompletterats med en korthålsbana, detta för att möjliggöra för medlemmarna att få goda förutsättningar för regelbunden träning. Fokus i närtid är att göra driving rangen roligare med olika mål. Arbetet med att bygga en ny putting green och övningsbunker intill klubbhuset ska om möjligt påbörjas under året.

## **Organisationen.**

En modern verksamhetsanpassad organisation som är under ständig utveckling för att kunna nå klubbens vision samtidigt som våra anställdas kompetens tas tillvara på bästa sätt. Organisationen ska vara anpassad även för framtida behov. Kommittéarbetet ska utvecklas under året.

## **Klubbhusområdet**

Klubbhusområdet ska utvecklas i samma takt som banan. Området ska vara verksamhetsanpassat för att kunna erbjuda bästa service för medlemmar, sponsorer och gäster samt med beaktande av klubbens och bolagets ekonomi. Under 2022 iordningställdes ett antal ställplatser för husbilar vid sidan av Padelhallen. Arbetet i övrigt kring klubbhus kommer även att finnas med i den organisation kring medlemsarbete som tidigare beskrivits.

## **Verksamhets-/affärsplan 2023**

Piteå Golfklubbs varumärke, status och kvalitet på vårt erbjudande om golfspel, restaurang, padel- och tennisspel och boende är av största vikt. Medlemmarnas stolthet över Piteå GK är viktig för att kunna behålla och stärka klubbens varumärke och därmed kunna attrahera greenfeespelare och sponsorer. Styrelsen föreslår en verksamhetsplan enligt nedan med fortsatt satsning på ökad förädling av anläggningen.

## **Medlemsutveckling / Rekrytering**

Vi satsar fortsatt på utveckling av vår golfskola och gröna kort-utbildning för nya medlemmar.

Vi har ökat vår rekrytering av barn och unga det senaste året och vi ska givetvis fortsätta med vår populära golfskola för ungdomar som en rekryteringsbas för nya medlemmar. Vi har under året kommit igång med en ungdomskommitté som genom ideellt arbete ansvarar för att ge våra ungdomar en bra och meningsfull golfverksamhet. Huvudsyftet ska vara bredd men givetvis ska vi även uppmuntra elitsatsande ungdomar.

## **Golfbanorna och driving rangen.**

Vår absolut viktigast del är kvaliteten och finishen på våra banor vilka vi ska vårda och utveckla med stor respekt för framtida miljökrav.

### **18-hålsbanan.**

Skötselplanen för 2023 innebär en fortsatt satsning på finish och kvalité med extra satsning på greenerna, tees samt förbättring av fairways. Det kommer att vara fokus på att åtgärda ett antal tees under våren.

### **9-hålsbanan.**

Precis som för 18-hålsbanan så kommer arbetet med förbättra banan generellt även att gälla 9-hålsbanan, dock så begränsas satsningarna på denna bana lite av ekonomin. De stora ekonomiska satsningarna kommer att läggas på 18-hålsbanan.

### **Korthålsbana 9 hå**

Fortsätta det initiala arbete som krävs för att få upp finish på denna bana.

## **Golfshop**

2022 blev ett bättre år för shopen än 2021, dels för att pandemin klingat ut, dels för att vi köpte in ett större lager både vad gäller utrustning som kläder.

## **Golfpro och instruktör**

Även denna verksamhet drevs av klubben sommaren 2022. Klubben har också arrangerat två golfresor under året och planerar för ytterligare minst en resa under 2023. Förhoppningsvis återkommer också Max Munther som Pro under 2023.

## **Klubbhus, restaurang, hotell och padelhall.**

Styrelsen diskuterar just nu framtiden för restaurangen. Det är brist på kockar och vi står nu inför en rekrytering. I samband med detta så har frågan aktualiserats kring driftsformen för restaurangen. Styrelsen är öppen för andra lösningar, exempelvis arrende.

Padelhallen som varit i gång sedan december 2020 har varit en ekonomisk succé. I takt med att nya padelhallar växt upp i närområdet så har intäkterna minskat något, dock kommer den förmodligen att medföra ett icke oväsentligt ekonomiskt överskott varje år.

Hotellet har haft en kraftigt ökad beläggingsgrad i takt med att coronarestriktionerna lättats upp. Givetvis hoppas vi att detta fortsätter.

## **Ekonomi.**

Klubben har fortsatt öka antalet guldmedlemmar men tappat silver- och bronsmedlemmar. Styrelsens analys är att ett antal silver- och bronsmedlemmar uppgraderat till guldmedlemskap. Vi har också haft ett stort antal nya barn och ungdomar, inte minst våra golfskolor för de minsta har varit populära.

Vi måste fortsätta vårt arbete med att vara attraktiva för nya medlemmar i alla ålderskategorier, detta bland annat genom en bra medlemsvård och ett bra omhändertagande av nya medlemmar. Detta för att säkerställa vår fortsatta existens som en av Norrlands största och bästa golfanläggningar.

Vi måste också vara attraktiva mot sponsorer på en marknad där många olika idrottsföreningar slåss om samma sponsorer.

Vi har en stabil ekonomi och byggandet av padelhallen har gett oss ett bra överskott och vi kan notera att vi inte har några lån för den.

Genom detta samt intäkter från hotell och entreprenadverksamhet har kvalitetshöjningen av banan som kostat stora ekonomiska resurser kunnat genomföras och kommer att kunna fortsätta utan att riskera vår ekonomi och vi kommer att fortsätta den positiva trenden med plusresultat som vi haft senaste åren.

### **Greenfeesamarbete.**

Greenfeesamarbetet med Skellefteå har gått lite i stå och styrelsen tittar på om detta går att utveckla eller möjligen avveckla.

### **Miljöarbetet.**

Ett fortsatt medvetet miljöarbete pågår. I en framtid är det troligt att SGF:s regelverk för miljödiplomering kan komma att ersättas med miljöcertifieringskrav. Klubben ska vid en sådan eventuell ändring stå beredd att påbörja arbetet för miljöcertifiering.

### **Tävlingsverksamhet**

Idrotten golf måste lyftas fram. Piteå GK genomförde under 2022 Piteå Open som en elittävling. Det blev en bra respons med relativt stort deltagarantal. Under 2023 kommer Piteå GK och Umeå GK att genomföra var sin elittävling. Målsättningen är att få med fler klubbar i detta arbete för att om möjligt kunna genomföra en Norrlandsvecka någon gång i framtiden. PGK kommer att delta med ett elitlag i seriespel även under 2023. Slutligen hoppas styrelsen att vi kan utveckla Klubbmästerskapet till en stor tävling med många deltagare där vi förutom scratchtävlingen även kan anordna en hcp-tävling. Styrelsen hoppas också att vi får fler deltagande damer i klubbmästerskapet.

**Övrig verksamhets-/affärsplan för 2023 eller senare.**

### **INVESTERINGSPLAN FÖR PITEÅ GK (PITEÅ GOLF AB) FÖR ÅR 2023**

• Maskiner och inventarier	900 000:--
• Färdigställande av påbörjade banprojekt	200 000:--
• Investering Driving Range och närområde	100 000:-
• Investering info-skyltar	50 000:-
• Övrigt	300 000:--
<b>Summa investeringar 2023</b>	<b>1 550 000:--</b>

### **Koncernuppgifter.**

#### **Föreningen och bolaget.**

Piteå Golfklubb bildades 1960 och det rörelsedrivande helägda bolaget bildades 2000.

Piteå GK har ca 1510 medlemmar och är en av Norrlands största golfanläggningar. 36 golfhål (genom nybyggnaden av 9-håls korthålsbana) och övningsområden.

Bolaget sköter driften av golfbanan, restaurangen och hotellet samt under vintertid dessutom bland annat snöröjning inom Piteå kommun. Föreningen kommer att sköta driften av den nya padelhallen.